



Paz Sostenible

INFORME ANUAL

Fortaleciendo capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas PROJECT No. 90196

Periodo de reporte: 2018



Paz Sostenible

INFORME ANUAL



CONTENIDO

Pag. 04 I. OBJETIVOS

Pag. 10 II. AVANCE EN EL LOGRO DE
INDICADORES EN EL MARCO DE
RESULTADOS PROPUESTOS EN EL PLAN
ANUAL DE TRABAJO 2018

Pag. 14 III. RESULTADOS GENERALES

Pag. 17 IV. RESULTADOS POR PRODUCTO

Pag. 36 IV. LECCIONES APRENDIDAS

Pag. 37 V. OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

Pag. 39 VI. EJECUCIÓN FINANCIERA A
DICIEMBRE DE 2018

Pag. 44 Anexo 1
Detalle Destinación Específica

Pag. 46 Anexo 2
Panel de Control Avance de Indicadores



I. OBJETIVOS

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:

El momento favorable de construcción de una paz estable y duradera, hacia el cual avanza Colombia, coincide con la Agenda 2030 marcando la pauta de desarrollo global de los próximos 15 años, agenda en cuya implementación el país ha asumido un compromiso y liderazgo prominente.

La construcción de paz y la ambiciosa implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) exigen el apoyo activo de la sociedad civil a nivel local, su relacionamiento con sus gobiernos locales, y la importante contribución que el diálogo como buena práctica puede hacer a la prevención de conflictos y la construcción de paz. Uno de los mayores retos en un escenario post conflicto es fortalecer las capacidades requeridas para cumplir con la Agenda 2030 y así, avanzar hacia una paz sostenible. En este contexto se plantea el proyecto “Paz Sostenible- Fortaleciendo capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas” cuyo objetivo es contribuir, en asocio con las instituciones, la sociedad civil y la cooperación internacional, a la implementación de la Agenda 2030 en Colombia (especialmente el Objetivo 16), avanzando hacia la construcción participativa de una sociedad pacífica, con perspectiva

territorial, de sostenibilidad ambiental, de equidad de género y respeto por los derechos fundamentales.

El proyecto contribuye a prioridades definidas por el Gobierno Nacional y posibilita el logro de las metas definidas mediante el fortalecimiento institucional de las instituciones nacionales y subnacionales y de las autoridades ambientales para prestar servicios estatales de manera responsable, inclusiva, representativa, con perspectiva de género, enfoque de sostenibilidad ambiental y que garantice los derechos humanos. Igualmente, mediante el fortalecimiento y articulación de la Sociedad Civil, Actores No Gubernamentales y estatales, consolidando mecanismos de participación ciudadana incluyentes en los procesos de construcción de paz, en articulación con las instituciones públicas y con énfasis en áreas muy afectadas por el conflicto, la participación de las mujeres y el fomento de la agenda medioambiental en las OSC. Este proyecto se basa y complementa el trabajo existente del PNUD en los territorios en la consolidación de la paz y gobernabilidad democrática, y proporciona un apoyo integral, informado y estratégico del ODS 16 y de la articulación para la construcción de una paz sostenible.

CONTEXTO

Los cambios políticos que atravesó Colombia en el 2018 repercutieron sobre las conflictividades y procesos de construcción de paz locales. Por un lado, ralentizó, e incluso paralizó durante varios meses la implementación de los acuerdos de la Habana; mientras que por otro lado expuso nuevos fenómenos que van a marcar el 2019.

Aún con la victoria de la presidencia del candidato que representaba la posición más crítica frente al Acuerdo de Paz, la implementación no se detuvo, como era el temor de diferentes sectores. El énfasis del nuevo gobierno no es el mismo en cada uno de los puntos pactados en la Habana: la reintegración económica de las bases de las FARC y la atención y reparación a las víctimas están en el punto más alto de prioridad, mientras que lo más seguro es que las reformas estructurales en el Agro no vean muchos resultados estos cuatro años.

Así lo deja ver no solo las acciones y la línea discursiva en la que se ha movido el gobierno Duque, también las bases del Plan Nacional de Desarrollo, que se espera salgan el 2019. Este año también se prevé que inicie la ejecución de los 16 de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDTE), aun cuando en 2018 ya han avanzado 13 planes en su formulación.



Reincorporación

Precisamente, frente a la reincorporación de las bases, este año se dio celeridad a los proyectos productivos de los excombatientes y además se va cumpliendo el plazo de dos años de duración de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), que termina formalmente en agosto de 2019. Está en manos del Gobierno y de la Misión de Observación evaluar el estado y funcionamiento de los 24 espacios y decidir si se suprimen, prorrogan o modifican. Se baraja la opción de que pasen a ser unidades regulares de la administración territorial.

En agosto de este año los excombatientes reciben su último estipendio mensual al que han tenido derecho, el Consejo Nacional de Reincorporación debe pensar un modelo de transición y una estrategia de reincorporación de excombatientes en las zonas urbanas. 2019 es un año de elecciones de alcaldes y gobernadores, para lo que el Estado debe adelantar un plan de protección tanto a líderes sociales, como a miembros del partido político FARC para que el ejercicio democrático no cueste la vida de tantos.



Justicia

En el componente de justicia, la JEP deberá empezar a emitir sentencias con las que se juega su legitimidad, no solo en el juego político nacional, sino en escenarios internacionales, donde encuentra un apoyo más unánime. Una de estas sentencias críticas que se esperan este año es la del caso de Santrich: si se decide extraditarlo, se juega su legitimidad con el resto de los procesos con los demás desmovilizados y si decide que cumpla su condena en el país, le espera una tormenta política por parte de los mismos sectores que siempre ha cuestionado a la institución. Además de eso, otro tema que merece atención es la seguridad jurídica de los excombatientes de las FARC, pues un creciente sentimiento de falta de garantías entre las personas reincorporadas pone en la cuerda floja al acuerdo.

Se espera que ambos componentes del SIVJRNR cuenten con la participación de las víctimas; tanto en las audiencias de la JEP, como en los mecanismos que diseñe la CEV. Lidar con las expectativas y necesidades de las víctimas dentro del sistema de justicia no es un reto menor, de ahí que los procedimientos de la JEP deban ajustarse en el tiempo para que en efecto tengan un rol reparador y no revictimizador. Por su parte, la CEV se encuentra en selección de personal de las 23 oficinas en las 10 regiones del país que tendrá y no tiene tantas presiones para dar resultados inmediatos, pues le esperan tres años de mandato.



Drogas

El programa de sustitución de cultivos ilícitos ha visto mejores días; no hay recursos suficientes para cumplir a las 99.096 familias inscritas en el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS). A finales del año pasado, se reanudaron los pagos a 27.000 y se espera que en 2019 otras 26.000 familias reciban los pagos que habían quedado congelados desde agosto del año pasado. La estrategia del gobierno Duque no solo incluye la sustitución voluntaria de cultivos; también la erradicación forzada con aspersión aérea con drones. De no legitimar la intención de sustitución voluntaria y dar cumplimiento a los compromisos que se adquirieron con el sector cocalero, 2019 va a ser un año convulsionado en regiones como el Catatumbo y Nariño.



Las disidencias y expansión del ELN

El desarme de las FARC fue aprovechado por tres actores: las bandas criminales, el ELN y las disidencias del ahora partido político. Tal como en el proceso con las AUC, los mandos medios fueron actores fundamentales para formar y dar fuerza a estos grupos armados que emergieron posacuerdo. Los mandos medios corresponden a perfiles que cuentan con conocimiento de las regiones y sus dinámicas; legitimidad de algunos sectores de las bases y experticia en la economía ilegal y prácticas de guerra que resultan fundamental en las actuales disputas territoriales. En estas regiones en disputa el homicidio a líderes sociales presenta un aumento significativo, pues puede obedecer a una estrategia de los nuevos actores armados para consolidarse en la zona¹.



Líderes Sociales

Desde la firma de la paz con las FARC se dio un incremento significativo de asesinato de líderes sociales. El Sistema de Información de Agresiones contra defensores de DD.HH. en Colombia – SIADDHH registró un total de 335 agresiones individuales contra defensores(as) y líderes sociales, discriminados en 225 amenazas, 64 asesinatos y 32 atentados contra su vida e integridad. El Consejo de Seguridad de la ONU ha llamado la atención sobre la necesidad de protección a los líderes comunitarios. El homicidio sistemático de los liderazgos locales no solo pone en peligro los procesos que llevan a cabo estas personas, sino la legitimidad del cumplimiento de todo el acuerdo de paz. Se espera que el 2019 tenga efecto la implementación del decreto 2124, que reglamenta el Sistema de Prevención y Alerta para la Reacción Rápida, que hace parte del Acuerdo Final en su punto 2, y que esto tenga algún efecto en la disminución de las muertes.

¹ Ver: <https://lasillavacia.com/silla-academica/universidad-del-rosario/los-lideres-sociales-no-los-han-matado-tanto-por-mineria-o>



Conflictividades emergentes

La implementación del acuerdo de paz y el cambio de gobierno, visibilizaron problemáticas. En sus cuatro meses, el gobierno de Duque ha visto la mayor movilización social de los últimos años, unos 259 eventos relacionados con conflictividad a diciembre del año pasado. De no darse cumplimiento a las promesas se espera en 2019 movilizaciones por parte de los siguientes sectores:

- » **DERECHOS HUMANOS:** en el departamento del Cauca y en Nariño se espera como mínimo que continúe el activismo alrededor del reclamo de garantías de vida y paz para los resguardos y sus líderes.
- » **SINDICATOS:** Convocado por la Central Unitaria de Trabajadores (CUT), a finales de enero tendrá lugar un encuentro nacional de organizaciones sindicales, sociales y políticas, para discutir y preparar el Paro Nacional con participación de todos los sectores sociales del país.
- » **CAMPESINO:** Dignidad Agropecuaria anunció un paro Nacional Agropecuario en el mes de marzo.
- » **DIFERENTES SECTORES:** La Asamblea Legislativa Popular y de los Pueblos, anuncia la realización de un paro nacional de carácter político.

ALIADOS ESTRATÉGICOS DEL PROGRAMA

El programa se ha desarrollado de la mano con varios socios estratégicos de la sociedad civil y las instituciones locales y nacionales que aportan de manera significativa al logro de los resultados, apoyándose en la capacidad creada a nivel territorial por el PNUD en más de 14 años de trabajo de construcción de paz con enfoque territorial. Entre los principales se encuentran:



TABLA 1 – ALIADOS Y SOCIOS ESTRATÉGICOS DEL PROGRAMA

Organización	Línea de trabajo	Producto del proyecto al que aporta	ODS al que aporta
Federación nacional de personeros FENALPER	Derechos Humanos, participación ciudadana Jóvenes, mujeres vulnerables y paz	Producto 1, 2 y 4	Objetivo 16, 5
Vive Bailando		Producto 2, 3 y 4	Objetivo 16, 5, 10
Defensoría del Pueblo		Productos 1, 2, 3 y 4	Objetivo 16, 5, 10
Purpose/Heart for Change/ Movilizadorio	Jóvenes, participación ciudadana, veeduría ciudadana	Producto 2 y 4	Objetivo 16, 5
Instituto Kroc	Veeduría ciudadana	Producto 2	Objetivo 16
Mesa Nacional de Garantías	Derechos Humanos	Productos 1, 2, 3 y 4	Objetivo 16, 5
Conciliation Resources	Participación ciudadana y construcción de paz	Producto 1, 2 y 4	Objetivo 16
Redepaz	Construcción de paz	Producto 3 y 4	Objetivo 16, 5
Ruta Pacífica de Mujeres	Fortalecimiento de organizaciones de mujeres Jóvenes, paz y reconciliación	Producto 3 y 4	Objetivo 16, 5, 10
Fundación Paz y Reconciliación		Producto 2, 3 y 4	Objetivo 16
Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional		Fortalecimiento Institucional nacional y local, cooperación internacional y sur-sur	Producto 1
Departamento Nacional de Planeación - DNP	Creación de espacios de diálogo social alrededor de la implementación de los ODS	Producto 5	Objetivo 17
Agencia Nacional de Reincorporación/Consejo Nacional de Reincorporación	Apoyo a víctimas y políticas públicas, Reincorporación social, económica y Política Construcción de paz	Producto 6 y 8	Objetivo 16, 10, 11
Agencia Nacional de Tierras	Ordenamiento Social de la Propiedad Rural Dialogo Social – Mesas ELN	Producto 9	Objetivo 16, 17
RedProdepaz		Producto 7	Objetivo
Departamento del Meta, Alcaldías Municipales de La Macarena, Vistahermosa, Mesetas, San José del Guaviare, Puerto Lleras, Lejanías, Puerto Gaitán, Puerto Concordia y Guamal.	Jóvenes, mujeres vulnerables y paz	Producto 2	Objetivo 16
Gobernación del cauca, Corporación Autónoma Regional del Cauca, Alcaldía de Santa Rosa, Patía, El Tambo, Almaguer. Gobernación de Putumayo, Gobernación de Nariño, Cámara de comercio de Pasto, Alcaldía de Tumaco.	Jóvenes, mujeres vulnerables, desarrollo sostenible y paz	Producto 2 y 3	Objetivo 16



II. AVANCE EN EL LOGRO DE INDICADORES EN EL MARCO DE RESULTADOS PROPUESTOS EN EL PLAN ANUAL DE TRABAJO 2018

OUTCOME	OUTPUT	INDICADORES	META 2018	Alcance 2018	% de alcance
Producto 1: Establecidos o fortalecidos instrumentos institucionales a nivel local y nacional para prestar servicios estatales de manera responsable, inclusiva, representativa, con perspectiva de género y medio ambiente Output 96076.	1.1. Proporcionar asistencia técnica para la Implementación de estrategias de inclusión social, rendición de cuentas y la efectividad de los gobiernos subnacionales y entidades locales, incluyendo temas de responsabilidad ambiental	Indicador 1.1 - # de instituciones prioritizadas que adoptan la implementación del ODS 16 mediante estrategias para prestar servicios estatales de manera responsable, inclusiva, representativa y con perspectiva de género y medio ambiente	20	48	240%
	1.2. Organizar procesos sostenibles de rendición de cuentas que fortalezcan la democracia local y los esfuerzos para incrementar la transparencia.				
	1.4. Elaboración del balance estratégico de gobierno (Radiografía de gobierno, rendición de cuentas, empalme)y				
	1.5. Formulación/Diseño de políticas y/o proyectos innovadores para el logro de los ODS (planes de desarrollo, políticas públicas, POT, buenas prácticas, red de experiencias significativas, red de expertos).	Indicador 1.2 - # de Políticas públicas ambientales desarrolladas y adoptadas a nivel municipal	7	7	100%
	1.6. Implementación de procesos estratégicos para la gestión pública (procesos de modernización institucional, SIGOB, transparencia, TIC y gobierno abierto).	Indicador 1.3 - # de mujeres y/o jóvenes beneficiados de medidas privadas y/o públicas que ayuden a prepararlas para asumir papeles de liderazgo y de toma de decisiones.	400 (300 Mujeres; 100 Jóvenes)	765	191%
Producto 2: Consolidados procesos de participación ciudadana incluyentes que incorporan las voces de la sociedad civil en los procesos de construcción de paz, en articulación con las instituciones públicas. Output 102940	2.1. Desarrollar espacios que fomenten el liderazgo y empoderamiento de las organizaciones de la sociedad civil	Indicador 2.1: Actores territoriales con mayores capacidades para el diálogo social, la prevención de conflictividades y construcción de acuerdos comunitarios, que tienen en cuenta el enfoque de género y la sostenibilidad ambiental.	20,000	2,383	12%
	2.2. Participación y veeduría Facilitar la participación de organizaciones de sociedad civil en espacios y mecanismos para la seguimiento y veeduría en la ejecución de políticas públicas locales en el marco de la construcción de paz y el desarrollo	Indicador 2.2: # de organizaciones de mujeres fortalecidas en ámbitos de veeduría ciudadana con enfoque de género.	20	40	200%
Producto 3: Capacidades cívicas desarrolladas en los actores en territorios prioritizados para la transformación no violenta de los conflictos sociales y ambientales y para promover una cultura de paz, coexistencia y reconciliación Output 103279	3.1. Desarrollar productos que conocimiento relacionados con análisis de conflictividades y formación en construcción de paz y reconciliación, que incluyen temas ambientales y de genero	Indicador 3.1.: # de regiones en donde las tensiones o conflictos potencialmente violentos se resuelven de manera pacífica mediante mecanismos nacionales de mediación y concertación	7	13	186%
	3.2. Facilitar y transferir herramientas técnicas y metodológicas que facilitan la transformación de conflictividades sociales y medioambientales y diálogo social en espacios nacionales y locales.	Indicador 3.2: # de conflictos ambientales y relacionados con el uso del suelo y recursos naturales resueltos en comunidad	3	1	33%
		Indicador 3.3: # de mujeres capacitadas como lideresas en construcción de paz y transformación de conflictos	300	2,432	811%

OUTCOME	OUTPUT	INDICADORES	META 2018	Alcance 2018	% de alcance
Producto 4: Iniciativas de la Sociedad Civil y del Estado fortalecidas y apoyadas para la consolidación de la democracia, la construcción de paz y la promoción de los Derechos Humanos, y el cumplimiento de los ODS Output 103280	4.1. Consolidar mecanismos de concertación e implementación de medidas de prevención, protección e investigación para el ejercicio de la defensa de los Derechos Humanos	Indicador 4.1: Nivel de avance en las iniciativas que impulsan una cultura de derechos humanos y de transformación de conflictos que promueve conductas pro-sociales, individuales y colectivas, que aportan al cumplimiento de los ODS	20%	80%	400%
	4.2. Apoyar y desarrollar capacidades en los Jóvenes, y mujeres vulnerables mediante metodologías de transformación de conflictos				
	4.3. Desarrollar herramientas de promoción, monitoreo y seguimiento a políticas públicas medioambientales, así como participación y conciencia ciudadana en pro del medio ambiente.				
	4.4. Fortalecer Organizaciones Comunitarias de Mujeres para que tengan incidencia en políticas públicas y tengan mejor representación en los territorios	Indicador 4.2: # de personas que participan en acciones de la Sociedad Civil y del Estado para la construcción de paz y la promoción de los Derechos Humanos, y el alcance de los ODS (desagregado por género y por tipo de población)	15,000	6,499	43%
	4.5. Apoyar procesos institucionales y acompañamiento a las víctimas del conflicto en la búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas				
	4.6. Fortalecer y acompañamiento a organizaciones de víctimas promoviendo procesos de construcción de paz y reconciliación en territorios priorizados.				
	4.7. Apoyar a coordinación y la llegada de la cooperación internacional en territorios priorizados para lograr soluciones de desarrollo, como la construcción de paz, la inclusión social y las buenas prácticas medio ambientales.				
	4.8. Apoyar y desarrollar habilidades socioemocionales, cambios en la estructura de valores, mejor aprovechamiento del tiempo libre y la promoción de una cultura de paz en niños, niñas y jóvenes vulnerables.				
Producto 5: Establecidos instrumentos institucionales para el diálogo social alrededor de la implementación de los ODS Output 107416	5.1. Convocatoria y apoyo financiero a iniciativas de la Sociedad Civil que aceleren el cumplimiento de los ODS	Indicador 5.1. Nivel de avance en el desarrollo de la ruta de la implementación de la agenda 2030 construida con OSC*	4	4	100%
	5.2. Desarrollar talleres para el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de la sociedad civil en la implementación de los ODS				
	5.3. Desarrollar evento para la socialización del VNR 2018				
	5.4. Establecer instrumentos para el diálogo social alrededor de los ODS				

OUTCOME	OUTPUT	INDICADORES	META 2018	Alcance 2018	% de alcance
Producto 6: Establecidas o fortalecidas estrategias de reincorporación social y económica que incorporan el enfoque comunitario, que contribuyen a la reconciliación y que propicien a su vez condiciones de vida digna y paz duradera. Output 107417	6.1. Desarrollar iniciativas de reincorporación social y económica como parte de la implementación de los acuerdos	Indicador 6.1. Número de estrategias para la reincorporación desarrolladas	2	2	100%
	6.2. Desarrollar iniciativas de reincorporación con enfoque comunitario				
	6.3. Desarrollar actividades de reconciliación y de transformación no violenta de conflictos como parte de la implementación de los acuerdos y de la reincorporación de las FARC				
Producto 7: Apoyados los diferentes procesos de participación tendientes a presentar propuestas a la Mesa de Conversaciones entre el gobierno de Colombia y el ELN - Conversaciones Quito Output 107418	7.1. Apoyar espacios de construcción de metodologías para la participación.	Indicador 7.1. Número de espacios apoyados	5	0	0%
	7.2. Acompañar espacios de participación y diálogo de la sociedad civil con sus pares y con la mesa de negociación del ELN.				
	7.3. Apoyar y gestionar las actividades a desarrollar necesarias dentro del curso del proceso de la Mesa de Conversaciones entre el gobierno de Colombia y el ELN - GPAAC (Grupo de Países de Apoyo, Acompañamiento y Cooperación)				
Producto 9: Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país Output 107420	9.1. Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	Indicador 9.1: Número de títulos entregados	No establecida	ND	ND
		Indicador 9.2: Número de predios intervenidos			
9.2. Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	Indicador 9.3: Numero de planes formulados	12			



III. RESULTADOS GENERALES

En coherencia con la teoría del cambio desarrollada en la formulación del proyecto, la principal contribución estratégica de paz sostenible ha sido la de servir como una **plataforma** que permite articular a nivel nacional y local diferentes iniciativas de PNUD, organizaciones de la sociedad civil y empresa privada. Para este periodo se avanzó de la mano de los Gobiernos Locales (gobernaciones y alcaldías) en **8 departamentos** (Nariño, Cauca, Caquetá, Antioquia, Córdoba, Chocó, Norte de Santander y Meta) en la localización de la agenda 2030 por medio del acompañamiento a entidades territoriales en la formulación y seguimiento a políticas públicas o como en el caso de Caquetá donde se llevó a cabo un piloto de construcción de metas e indicadores territorializados del ODS16 para la plataforma de información del Observatorio de Paz de la Gobernación del Caquetá. Este informe será un insumo para las autoridades locales en la toma de decisiones en materia de política pública y para la sociedad en su conjunto para proyectar e introducir la agenda 2030 en las prácticas institucionales, sociales y económicas.

De igual forma continuó la implementación de recursos apalancados con instituciones locales (Cauca, Nariño y Meta), la alianza por el desarrollo sostenible PNUD – EPM² (Antioquia) que avanzó hacia el desarrollo sostenible del Departamento (Bio-expedición Anorí y fortalecimiento de capacidades para la gestión sostenible de recursos hídricos) y el mantenimiento de la articulación de alianzas y coordinación interagencial en los territorios (liderazgos y co-liderazgos en 4 Equipos Locales de Coordinación - ELC). Todo lo anterior basado en el enfoque Nexus³ que une esfuerzos humanitarios y acciones de desarrollo a corto, mediano y largo plazo en una lógica común de trabajo e intervención, así como posibilita establecer el ODS 16 como punto de entrada para una aproximación comprensiva de la agenda 2030. Dicho enfoque también permite avanzar de manera pionera en la aplicación y territorialización del concepto *Sustaining Peace*⁴, que busca fomentar el sistema Naciones Unidas como nueva manera de impulsar esfuerzos para la construcción de paz.

² Empresas Públicas de Medellín - EPM

³ <https://www.un.org/ecosoc/sites/www.un.org/ecosoc/files/files/en/2016doc/interlinkages-sdgs.pdf>

⁴ <https://www.un.org/pga/72/event-latest/sustaining-peace/>

Durante el periodo de 2018, el Programa concentró esfuerzos en promover estrategias de fortalecimiento de capacidades para el **empoderamiento político** de cerca de **2.400 mujeres en 8 departamentos**, a través de la formación en derechos, participación, adaptación al cambio climático y prevención de VBG. Esto se acompañó con el fortalecimiento institucional de los territorios a través de formular y realizar el seguimiento a la implementación de políticas públicas de equidad de género o la transversalización de este enfoque en otras políticas públicas locales (juventud, indígenas, afro o discapacidad).

Con relación a la **promoción y defensa de los Derechos Humanos** en el país. Paz Sostenible facilitó el avance de diferentes procesos en esta línea, en alianza con la Corporación para la Paz y los Derechos Humanos – REDEPAZ, FENALPER y la Defensoría del Pueblo. Destacaron como logros en 2018 respectivamente, el fortalecimiento de capacidades para el liderazgo, autocuidado y recuperación de la memoria de **8 colectivos sujetos de reparación** que involucró a **1.200 participantes**; la consolidación del accionar de FENALPER en los departamentos de Caquetá, Nariño y Tolima, a través de interponer **280 acciones** relacionadas con la protección y la garantía de derechos humanos de líderes sociales, defensores de derechos humanos, víctimas del conflicto armado y grupos étnicos y la activación de los **Comités de Justicia Transicional, Consejos Municipales de DDHH y Paz, Consejos de Seguridad y Comités Locales de Prevención y Protección de Derechos Humanos**; y, en el marco de acciones descentralizadas de la **Defensoría del Pueblo**, el fortalecimiento de cerca de **8.000 personas** para la exigibilidad de derechos y participación en procesos de política pública para la construcción de paz en 22 territorios, y el fortalecimiento de capacidades de **456 funcionarios/as**

⁵ www.reconcolombia.org

⁶ Ver informe completo: <https://www.reconcolombia.org/report-on-the-state-of-social-entrepreneurship/>



públicos en 5 Departamentos para prevenir y atender situaciones de vulneración de DDHH de personas privadas de libertad.

En la línea del emprendimiento social y a la innovación para la Paz, la estrategia **“RECON Paz en WMovimiento”**, consolidó **la plataforma tecnológica de emprendimiento social para la paz y el desarrollo**⁵, que ya reporta desde su lanzamiento en un corto periodo 1.665.002 visitas y alcanzadas 1.850.064 personas digitalmente en redes sociales. Esta estrategia ha permitido comprender que en Colombia existe una gran capacidad de innovación social en todos los departamentos, principalmente de la población joven (57.6% de los y las emprendedores están en un rango de edad entre los 25 y 34 años). Sin embargo, este tipo de emprendimiento no es reconocido como un modelo de negocio y todavía está circunscrito a la informalidad (61.2% de los emprendimientos sociales no están constituidos formalmente). Destaca, que un 26.4% del emprendimiento social en Colombia se impulsa en contextos de violencia y el 100% de las iniciativas trabajan con poblaciones vulnerables, brindando oportunidades de transformación social⁶.

De manera particular, la presencia territorial de PNUD y su capacidad de ser un actor que tiende puentes entre improbables posibilitó el impulso de **32 proyectos de impacto rápido** que involucran **930 personas en proceso de reincorporación**, lo cual a su vez contribuye a mantener la confianza de los excombatientes en el proceso. Se avanza en la formulación de proyectos productivos de impacto rápido en 22 ETCR y 6 NPR; 22 de los 32 proyectos se encuentran en funcionamiento (75,86%), 2 culminaron (6,9%) y 5 no iniciaron (17,24%). Estas iniciativas contribuyeron al desarrollo de capacidades de distinta naturaleza: gestión de proyectos, capacidades técnicas productivas, potenciación de la soberanía alimentaria, mejoramiento de las condiciones físicas de los asentamientos (ETCR y NPR) e indirectamente contribuyeron a la participación de las comunidades aledañas y de las mujeres en los distintos roles que involucra el desarrollo de los proyectos. Frente a este punto, las **iniciativas de autoabastecimiento** tuvieron similares impactos; se trata de cerca de **30 iniciativas** que impactan un universo similar de los ETCR (23 de 24 espacios tienen proyectos de esta naturaleza junto con 6 NPR) que impactaron a 1.050 personas. 25 de los 30 proyectos aún se encuentran en funcionamiento (83,33%), 1 cumplió su tiempo (3,33%), 2 no entraron en funcionamiento (6,67%) y 2 aún están en operación sin expectativa de continuidad (6,67%).

Paz Sostenible también mantuvo en el 2018 su esfuerzo para consolidar **Equipos Locales de Coordinación en 8 territorios del país** en función de las nuevas tendencias del Nexus humanitario, paz y desarrollo. El objetivo de estos espacios es aunar esfuerzos entre Agencias del Sistema de Naciones Unidas y organizaciones internacionales humanitarias, de paz y desarrollo para coordinar el accionar de esos actores en ejercicios conjuntos de incidencia, atención y respuesta que atiendan a las necesidades y principales conflictividades del país en zonas donde sigue habiendo crisis humanitarias y desafíos en términos de estabilización en postconflicto. Así mismo, PNUD como líder en los temas recuperación temprana ha acompañado los ejercicios de *New Ways of Working* que responden a la importancia de impulsar procesos inter agenciales de análisis de información, planeación conjunta y ejercicios de monitoreo, evaluación y financiación que integren tanto temas humanitarios como temas de paz y desarrollo y se alineen con las prioridades del país. PNUD ha fortalecido las capacidades de los líderes humanitarios, de paz y desarrollo formándoles en temas de ODS, construcción de paz, recuperación temprana. Asimismo, ha logrado acompañar ejercicios de planeación y programación conjunta que han derivado en la puesta en marcha de programas conjuntos que responden al Plan de implementación de los acuerdos de paz.



IV. RESULTADOS POR PRODUCTO



Resultado 1

Establecidos o fortalecidos instrumentos institucionales a nivel local y nacional para prestar servicios estatales de manera responsable, inclusiva, representativa, con perspectiva de género y medio ambiente

- » El trabajo articulado a nivel territorial ha permitido trabajar con 33 instituciones en temas relacionados con la adopción de los principios del ODS 16 (10 más que el periodo anterior). Mediante estas acciones se identificó una mejora institucional en sus procesos de participación ciudadana y social, particularmente enfocadas en mujeres y jóvenes, construyendo paz territorial a partir del restablecimiento de la confianza entre la ciudadanía y la institucionalidad y la transformación de la cultura política.

Entre las instituciones participantes se encuentran la Agencia Presidencial de Cooperación - APC, las gobernaciones de Nariño y Putumayo, Alcaldía de Cúcuta y el ICBF. Resaltó en 30 municipios del departamento de Nariño, donde con el apoyo técnico y político de PNUD, se adelanta la formulación participativa de políticas públicas de primera infancia, adolescencia y género posibilitando la inclusión efectiva de la sociedad civil en este proceso, contribuyendo a la adopción de medidas para cumplir las meta ODS 16.6 "Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas" y la meta 16.7 "Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades."

- » Se fortaleció en alianza con la **Federación Colombiana de Municipios** el modelo de cooperación técnica horizontal de la **Red de Intermunicipal de Experiencias Significativas – RIES** de la misma entidad, a través de procesos de gestión de conocimiento e intercambio de experiencias y buenas prácticas que promuevan el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS. En este marco, fueron identificadas y sistematizadas experiencias municipales diferenciales que puedan servir para transformar procesos que contribuyan a la gestión efectiva, la transparencia y la gobernanza territorial para la paz teniendo en cuenta el ciclo de la gestión pública local.

Se destacaron en el trabajo de evaluación aquellas ideas que permitirán a través de la gestión del conocimiento generar innovación con una mirada territorial hacia los 1.100 municipios, estas son: experiencia humana, conocimiento local, fortalecimiento de capacidades y diálogo y lenguaje. Lo anterior en aras de la consolidación del trabajo en red por parte de diversos talentos locales tales como funcionarios (as) públicos, líderes y emprendedores de **40 municipios** que pueden ser oferentes o demandantes de conocimientos, quienes generan relaciones no jerárquicas.

- » En trabajo coordinado con la **Gobernación del Cauca y la Corporación Autónoma Regional**, se apoyó la estructuración y dinamización de la REDEPRAE⁷ del macizo colombiano, por medio de un Diplomado en el fortalecimiento de capacidades ambientales⁸ dirigido con **51 docentes, delegados de juntas de padres de familia y líderes estudiantiles, de 15 Instituciones del Macizo Caucaño⁹** e implementación de acciones ambientales que fortalecen los proyectos ambientales escolares PRAE en las IE priorizadas para la zona dándole paso al Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Lucha contra la pobreza y por la equidad Energía y protección del ambiente. Este proceso de formación contribuyó a crear las bases para la gestión del recurso hídrico en el Macizo Caucaño, favoreciendo la conformación de la Red de Proyectos Ambientales Escolares – REDPRAE y el apalancamiento de **10 proyectos escolares ambientales (PRAE)** con una acción ambiental novedosa dirigida hacia el uso y conservación del recurso hídrico.

Esta alianza, resulta pionera en la conformación estructural del nodo REDPRAE del Macizo Colombiano. El fortalecimiento de capacidades a través del diplomado logró que los Proyectos Ambientales Escolares- PRAE incorporen un proceso de educación ambiental integral hacia la conservación gestión del recurso hídrico basado en la problemática ambiental teniendo en cuenta su dinámica natural y socio - cultural de contexto.

⁷ Red de Proyectos Ambientales Escolares (REDEPRAE)

⁸ Ver video clausura Diplomado: <https://www.youtube.com/watch?v=kVktW2mfzDM>

⁹ Instituciones Educativas pertenecientes a 5 municipios del Macizo Colombiano como La Vega, Alma-guer, San Sebastián, Santa Rosa y Bolívar Cauca



Resultado 2

Consolidados procesos de participación ciudadana incluyentes que incorporan las voces de la sociedad civil en los procesos de construcción de paz, en articulación con las instituciones públicas

- » Destacó en este periodo, la alianza establecida con la **Alcaldía de Santa Rosa (Cauca)**, a través del trabajo con la Fundación Raíces para un desarrollo sostenible – FUNRAICES, el desarrollo de actividades de promoción y formación a la población del Municipio de Santa Rosa a través del fortalecimiento de las capacidades Institucionales del Municipio como una apuesta hacia la construcción de la Paz Territorial y el cierre de brechas establecidos en los ODS (5, 15,17). Como resultado de esto:

- 1.) **30 mujeres y 5 hombres en San Juan de Villalobos** participaron de la **Escuela Itinerante de formación política y en derechos de la mujer**; este ejercicio de empoderamiento es fundamental para generar nuevos liderazgos y para que las iniciativas del grupo se perciban incluyentes. En esta misma línea, fue construida de forma colectiva con **21 líderes** y representantes de la institucionalidad, la **Ruta de Atención de Violencia Basada en Género** para el Municipio.
- 2.) Fueron fortalecidas las capacidades de la administración municipal en la atención a las víctimas, en dos vías, por un lado, se formaron **174 personas** (66 de la cabecera municipal, 75 en Santa Martha y 33 en el corregimiento de San Juan de Villalobos) en el campo de “Víctimas: Sistema integral de Verdad, Reparación y Garantías de no Repetición” (SIVJRNR). Dicha formación contó con la aplicación de una herramienta muy dinámica y pedagógica llamada fábula “Conflicto en la granja Colombia”¹⁰.

Así mismo, se apoyó el **proceso de recepción de declaraciones colectivas de víctimas del conflicto armado**, en la ciudad de Villa Garzón, Putumayo, con presencia de la personería municipal de Santa Rosa, el enlace territorial de la Jurisdicción Especial para la Paz y las **24 personas** delegadas de las comunidades de los corregimientos de San Juan de Villalobos y Santa Martha pertenecientes al Municipio de Santa Rosa Cauca, identificando en cada historia los hechos victimizantes, los daños sufridos y los impactos en la comunidad.

- 3.) En alianza con La Universidad del Cauca y Samsung se implementa la estrategia “Nómada” para el fortalecimiento de las capacidades educativas (lecto-escritura y razonamiento lógico) y comunitarias (derechos y construcción de paz) con **173 niños, niñas y adolescentes de poblaciones rurales de tres (3) Instituciones Educativas en el departamento del Cauca** por medio del uso de las TIC. De igual

¹⁰ Esta fábula, fue escrita por el antropólogo Álvaro Gómez quien trabaja para la Secretaría Ejecutiva de la Jurisdicción Especial para la Paz.

forma, se brindó acompañamiento a 14 docentes, con los cuales se realizaron semilleros de investigación, manejándose cuatro jornadas en el C.E Sumak Kawsay y dos en la I.E. Santa Marta, para un total de seis talleres de acompañamiento realizados a la población docente de las zonas priorizadas.

4) Busca a través de la formación que la transformación de los conflictos se realice de manera pacífica, para ello se acompaña técnicamente la mesa interétnica entendida como un espacio social y comunitario de altísima importancia en el territorio para el trámite de conflictos que actualmente el Estado no alcanza a cubrir. 5) y por último busca que el municipio empiece a conocer sobre acciones al medio ambiente en favor de la reducción del cambio climático. Para ello, se vincula a Instituciones educativas y a la comunidad en general en conocer sobre las medidas de adaptación al cambio climático.



Resultado 3

Capacidades cívicas desarrolladas en los actores en territorios priorizados para la transformación no violenta de los conflictos sociales y ambientales y para promover una cultura de paz, coexistencia y reconciliación

En 12 territorios se han desarrollado capacidades para que las tensiones o conflictos potencialmente violentos se transformen de manera pacífica mediante la mediación y concertación. Los mecanismos implementados han incluido formación para el diálogo social desde la educación para la paz y pedagogía crítica además de articulación entre los espacios de diálogos social y mecanismos de participación ciudadana, por ejemplo, para mejorar el acceso a la justicia.

Resaltan como ejemplos, en Norte de Santander, que, a través de un ciclo de formación para los operadores judiciales, autoridades municipales y los representantes de la comunidad, además del acompañamiento técnico a instituciones locales ha promovido el acceso a la justicia formal e informal de 343 hombres y mujeres en los municipios de Tibú, Teorama, Sardinata y Convención.

De otra parte, en el municipio de Santa Rosa, departamento de Cauca, un conflicto ambiental, relacionado con el uso del suelo y recursos naturales pudo ser resuelto en comunidad. PNUD acompaña técnicamente la mesa interétnica, que ha logrado la concertación entre comunidades indígenas, afrodescendiente y campesinos para avanzar en la delimitación de zonas de resguardo,

zona de reserva campesina y consejos comunitarios además de establecer una ruta para el seguimiento al cumplimiento de los compromisos pactados. 1.772 mujeres están mejor capacitadas como lideresas en construcción de paz y transformación de conflictos, a través de su formación en los temas del acuerdo de paz y fin de conflicto y un mayor empoderamiento para promover iniciativas que aporten al proceso de paz y a la construcción colectiva de una cultura de paz. Las mujeres han sido fortalecidas como actoras políticas e interlocutoras válidas, han fortalecido sus capacidades en temas como memoria histórica y liderazgo post-acuerdo; en el Departamento de Córdoba, se implementa la campaña #niaminaninguna la cual busca aunar esfuerzos en la prevención de la violencia contra la Mujer.



Resultado 4

Iniciativas de la Sociedad Civil y del Estado fortalecidas y apoyadas para la consolidación de la democracia, la construcción de paz y la promoción de los Derechos Humanos, y el cumplimiento de los ODS9

A nivel general y a través de las alianzas con nueve organizaciones de la sociedad civil e institucionalidad, **6.499 personas**, han participado directamente en iniciativas de construcción de paz, promoción de

los derechos humanos y cumplimiento de los ODS, destacándose las siguientes:

- » La iniciativa de la Fundación Paz y Reconciliación - PARES se enfoca en analizar el rol de los y las jóvenes en las economías ilegales en 6 municipios colombianos y buscar alternativas para jóvenes en riesgo o ya implicados en ese comercio. En el tema de prevención de delincuencia están diseñando e implementando un indicador municipal de vulnerabilidad, el cual permitirá identificar y clasificar tanto los escenarios de riesgo que aumentan las posibilidades de vinculación de los y las jóvenes en economías ilegales y criminalidad, así como posibles acciones de prevención y protección. Se ha avanzado en una propuesta de variables que harán parte del indicador, posibles fuentes de información y recomendaciones de una mesa de expertos investigadores¹¹. Ya se cuenta con una hoja de ruta para la construcción del indicador y una base de datos preliminar sobre municipios distribuidos en todos los departamentos del país.

Para el año 2018 trabajó especialmente en la promoción de la convivencia fortaleciendo a estos 6 gobiernos locales en la creación de rutas de atención y proyectos de inclusión social para jóvenes vinculados con economías ilegales y criminalidad, esto a partir de talleres con participación de 158 personas de las cuales el 40% fueron mujeres.

A su vez puso a prueba un modelo metodológico integral que permita brindar alternativas reales de desarrollo e integración social, política, económica y comunitaria a los jóvenes inmersos en contextos de economías ilegales y que se hallan en riesgo de ser vinculados a los mercados o a los actores que controlan las rentas y actividades ilícitas. Esto a través del fortalecimiento de 12 iniciativas

juveniles en los 6 territorios priorizados, de los cuales se tiene una caracterización a profundidad acerca del funcionamiento de los mercados, bienes y servicios articulados a la ilegalidad, así como los procesos de reclutamiento/vinculación, permanencia y salida de los jóvenes y de la capacidad institucional local y nacional que existe para garantizar los derechos de la población joven.

Se trabajó de la mano con actores institucionales como Secretarías de gobierno municipal, Consejo municipal, Comisaría de familia, Policía, Fiscalía, ICBF entre otros, para conocer, de voz de los agentes de política pública, la oferta institucional y las rutas para prevenir o atender a la población joven en casos de riesgo y vulnerabilidad de vinculación a las economías ilegales y reconocer las debilidades y las fortalezas de la oferta institucional y las rutas existentes para atender a los jóvenes del municipio en riesgo o situación de vinculación a alguna economía ilegal.

9 En esta línea de trabajo se han agrupado las acciones relacionadas con la **destinación específica de Suecia a nueve organizaciones de la sociedad civil e institucionalidad**. Las cuales están por terminar la fase uno y se han desarrollado de manera articulada con las oficinas territoriales del PNUD cuando se requiere.

10 Para mayor detalle de variables, fuentes de información y recomendaciones ver anexo – Informe Fundación Paz y Reconciliación (Pág.

51– 71)

12 El análisis completo se encuentra en el Anexo página 4-31, particularmente en los estudios de casos páginas 31 – 39.

- » La **Fundación Vive Bailando** continuó a través de la pedagogía del baile fortaleciendo la cohesión social y convivencia de jóvenes en la comuna 21 del municipio de Cali en situación de alta vulnerabilidad social, logrando involucrar de forma directa para el 2018 a **203 jóvenes (71% mujeres)**. Vive Bailando reconoce estrategias de intervención que se potencian a partir de una herramienta novedosa denominada Pedagogía Comprehensiva Del Baile, la cual busca generar mecanismos de transformación y fortalecer habilidades en los/las jóvenes, a través del movimiento corporal.

- » **Heart for Change y Movilizadorio en alianza con Purpose** apoya la conformación de una red de jóvenes líderes para aumentar la incidencia de los ciudadanos en los procesos locales de construcción de paz y de búsqueda de soluciones de desarrollo.



Se realizó cuatro iniciativas en tres regiones han sido desarrolladas: La primera denominada “todos al aula” surge con el propósito de combatir la deserción escolar en Carepa, Urabá. La iniciativa ha tenido una fase investigativa con el fin de indagar acerca de diversas variables relevantes frente a la problemática de deserción escolar y una fase de campaña para generar contenidos inspiradores para los estudiantes y sus padres asegurando que los alumnos participen en actividades extracurriculares. La segunda iniciativa “Colidérate” surge ante la problemática de asesinatos sistemáticos de líderes sociales en la región de Urabá. Consiste en desarrollar una aplicación tecnológica que permita que redes de tres o seis personas tengan conocimiento sobre eventuales situaciones de riesgo en las que se encuentren los líderes y con comandos puedan comunicar su ubicación geoespacial, alertas de peligro o llamadas de emergencia. La tercera iniciativa “Voces de mi barrio” busca crear y articular redes de trabajo en pro de un mejoramiento de la calidad de vida poblacional de las juventudes del municipio de Montería (Córdoba). En una primera fase se ha realizado un diagnóstico de las necesidades de los jóvenes en tres barrios diferentes. La cuarta iniciativa se ha desarrollado para combatir el desempleo en el municipio de Florencia (Caquetá), buscando reunir un grupo de personas en situación de vulnerabilidad que se encuentren dispuestas a formarse para aprender un arte u oficio que posteriormente les permita conectar con una microempresa a través de portales virtuales. El equipo de “Con empleo vamos por ti” ha diseñado una encuesta a impresas y potenciales personas interesadas en hacer uso de esta herramienta donde buscan identificar aspectos relacionados con la demanda y oferta dentro del ámbito laboral.



Actualmente la organización está en la segunda fase de desarrollo que consiste en apoyar tres iniciativas nuevas y consolidar las iniciativas de la primera fase. Brindando apoyo a 62 personas de las cuales el 46.7% son mujeres, realizando actividades en Córdoba y Urabá a través de campamentos de 3 días en territorio y mentorías virtuales y presenciales en las que se desarrolló un currículo enfocado en competencias para la innovación y el emprendimiento. Las tres nuevas iniciativas hacen referencia a 1) #SoyYo -un proyecto que busca combatir el matoneo escolar mediante la concientización a estudiantes y padres, que utilizará la tecnología para crear y difundir contenidos por redes sociales y crear un test virtual para medir y combatir los comportamientos nocivos 2) Raicilla, una iniciativa que busca visibilizar la oferta cultural del Urabá mediante la creación de un Marketplace y agenda virtual para artistas y gestores culturales del departamento 3) COE, es una iniciativa que busca promover la compra de productos locales mediante la creación de una aplicación móvil que permite construir redes de proveedores.

» La **Corporación para la Paz y los Derechos Humanos – REDEPAZ** La Corporación para la Paz y los Derechos Humanos – REDEPAZ continuó desarrollando el proceso psicosocial y pedagógico de recuperación de la memoria **de 8 colectivos sujetos de reparación** reconstruyendo y/o fortaleciendo el tejido social con el fin de hacer de las organizaciones sujetos sociales y políticos fuertes en donde sus socias y socios sientan que sus derechos como víctimas pueden ser alcanzados. Para 2018 se realizaron 10 sesiones de planeación con 30 participantes cada uno: particularmente para mujeres y jóvenes que participaron en los talleres anteriores, para fomentar nuevos liderazgos capaces de gestionar el desarrollo de sus comunidades. 10 actos ciudadanos para la reconciliación: propiciar la participación de los sujetos de reparación colectiva y los procesos de participación ciudadana como estrategia para consolidar la paz y la reconciliación en los territorios. 3 seminarios – talleres de liderazgo para la paz y fortalecimiento organizativo por proceso, en el cual participaron cerca de **900 personas**, en temáticas de liderazgo y organización social para la paz incluyendo formación sobre autocuidado, cultura de paz, DDHH, acuerdo de paz y justicia restaurativa. Aportando así a la construcción y consolidación de la paz y el desarrollo humano sostenible, a la democratización de la vida local y al logro de los derechos de las víctimas a la verdad, la justicia y la reparación integral dentro de una perspectiva de convivencia y reconciliación.

» La **Federación Nacional de Personeros**, en este periodo presentó su detallado **informe de recomendaciones para el sistema de información de las Personerías Municipales**, en el cual muestra el estado actual de los instrumentos nacionales para la protección de Defensores y Defensoras de Derechos Humanos en el país. Como acciones preventivas en materia de DDHH, frente a la difícil situación que vienen afrontando los defensores de derechos humanos y líderes sociales, especialmente en algunos territorios donde firmado el acuerdo de paz entre el Gobierno y las FARC, la Federación Nacional de Personerías- FENALPER adelanta acciones en los **departamentos de (CAQUETÁ); (NARIÑO) Y (TOLIMA)**, todas tendientes a la prevención, protección y atención de violaciones a los derechos civiles y políticos de los ciudadanos residentes en esas localidades.

Las Personerías en los municipios pertenecientes a los departamentos antes señalados, interpusieron **280 acciones relacionadas con la protección y la garantía de derechos humanos** siendo principales beneficiarios líderes sociales, defensores de derechos humanos, víctimas del conflicto armado y grupos étnicos; atendieron casos relacionados con temas de **protección a la vida e integridad de defensores y líderes sociales** y aspectos relacionados con la implementación de la ley 1448 de 2011. También **activaron diversas instancias como los Comités de Justicia Transicional,**

Consejos Municipales de DDHH y Paz, Consejos de Seguridad y Comités Locales de Prevención y Protección de Derechos Humanos. Todas las anteriores acciones han venido consolidando el Sistema de Información de la Personerías municipales frente a la prevención y protección de derechos humanos en territorio, este sistema además de relacionar los casos atendidos da cuenta de las acciones implementadas por las autoridades para atender los informes de riesgo y las alertas tempranas proferidas por la Defensoría del Pueblo, en especial la 026 de 2018 relacionada con líderes sociales y defensores de derechos humanos. Así mismo, realizan el seguimiento tanto a la implementación de las medidas establecidas en los planes integrales de prevención y protección-PIPP- y apoyar la elaboración de recomendaciones a la secretaría técnica de los SPPGNR, como a las recomendaciones realizadas por el Sistema de Alertas Tempranas de la Defensoría del Pueblo en las alertas tempranas, en caso de que estas se presenten.

Finalmente, FENALPER, por medio de este documento y en desarrollo de su misión de fortalecer y visibilizar la gestión de las personerías municipales y distritales, y de mejorar las condiciones del Estado local a través de la promoción de derechos, el buen gobierno, la reconciliación y la paz, generó unas **recomendaciones dirigidas a las autoridades nacionales y territoriales, responsables de proteger los derechos de los defensores de derechos humanos y líderes sociales en Colombia**, a: i. Revisar el procedimiento de implementación de medidas de protección a nivel local para defensores y líderes sociales, teniendo en cuenta los estándares de protección definidos en el marco internacional de protección de derechos humanos y el marco jurídico colombiano; ii. Impulsar desde la Fiscalía General de la Nación las investigaciones penales por el delito de amenaza; iii. Implementar desde la Unidad Nacional de Protección medidas de emergencia mientras se realizan estudios de riesgo a los líderes y defensores de derechos humanos en los territorios identificados por la Defensoría del Pueblo en la Alerta temprana 026 de 2018; iv. Reactivar los espacios de protección local como los Comités de Evaluación de Riesgos y Recomendación de Medidas -CERREM y las Mesas de Garantías; v. Crear espacios de articulación local entre todas las entidades del Ministerio Público para hacer seguimiento a las recomendaciones y directrices definidas, tanto en la Alerta temprana 026 de 2018 y la Directiva 002 de 2017, expedidas por la Defensoría del Pueblo y la Procuraduría General de la Nación respectivamente; vi. Impulsar la participación de la institucionalidad local en las instancias locales de prevención (Subcomités de prevención, protección y garantías de no repetición -SPPGNR-, entre otros); vii. Implementar los planes integrales de prevención y protección-PIPP- y apoyar la elaboración de recomendaciones a la secretaría técnica de los SPPGNR; viii. Posibilitar la asistencia jurídica y psicosocial a los



líderes sociales y defensores de derechos humanos frente al delito de amenazas; ix. Establecer un espacio de trabajo liderado por el Programa Presidencial de Derechos Humanos y las autoridades locales de los municipios señalados en la Alerta Temprana 026 de 2018 para impulsar medidas de protección individual y colectiva de conformidad con los estándares internacionales y nacionales de protección y x. Impulsar desde la Procuraduría General de la Nación la constitución de Agencias Especiales en los delitos de amenazas frente a los líderes y defensores de derechos humanos priorizados en Alerta Temprana 026 de 2018.

- » En la línea del emprendimiento social y a la innovación para la Paz, **la estrategia “RECON Paz en Movimiento”**, banco de

iniciativas de paz de la sociedad civil y de las personerías en formato audiovisual más grande del país, consolidó la plataforma tecnológica de emprendimiento social para la paz y el desarrollo. Así mismo en este periodo de tiempo la plataforma www.reconcolombia.org y sus páginas interiores a la fecha de reporte fueron visitadas 1.665.002 veces y se alcanzó 1.850.064 personas digitalmente en redes sociales.

Igualmente se realizó la **primera encuesta dirigida a emprendedores sociales del país**, encuestando a **500 emprendedores(as) sociales**¹¹ con el propósito de identificar el estado de este modelo de negocio que está creciendo en Colombia y en el mundo y se puede convertir en un motor para impulsar el desarrollo social y económico. Además

¹¹ Ver informe completo: <https://www.reconcolombia.org/report-on-the-state-of-social-entrepreneurship/>

RECON implementó los **foros regionales “Emprendimiento social: Una apuesta para el desarrollo del país”**, como una estrategia que permita, en primer lugar visibilizar emprendimientos sociales a nivel local en sus regiones, en segundo lugar, interactuar con entidades locales que hacen parte del ecosistema del emprendimiento social y con autoridades locales para determinar en qué estado está el emprendimiento social en cada región, para así poder generar incidencia pública que permita el fortalecimiento de este modelo de negocio social a nivel nacional. En el 2018 se realizaron tres foros: Cali, Medellín y Barranquilla, contando con la asistencia de más de 1.000 personas, de las cuales el 51% fueron mujeres y el 49% hombres.

En el mes de enero 2018 se cerró la convocatoria; más de **1.500 iniciativas de personas y comunidades que desde los territorios están trabajando para la generación de oportunidades de desarrollo social se presentaron a la convocatoria**, de las cuales 881 fueron aprobadas tras cumplir con los requisitos de participación. Después del proceso de votaciones público, que duró dos semanas y media (15 días) habilitado y que contó con la posibilidad de votar a través de la plataforma de RECON y de la página del periódico El Tiempo, se cerró con 151.767 votos en total, que definieron a los 18 finalistas, quienes fueron evaluadas por un jurado de calificación integrado por aliados de RECON: Suecia, PNUD, El Tiempo, Fenalper, Consejería Presidencial para los Derechos Humanos, Grupo Éxito. Quienes, de acuerdo con los criterios de Impacto Social, Creatividad, Participación e Innovación eligieron a los 6 ganadores.

En el marco del Fortalecimiento de Capacidades para la acción descentralizada de la **Defensoría del Pueblo** se avanzó en resultados en cuatro líneas de trabajo a.) 124 hombres y mujeres (44% mujeres) cuentan con más información acerca de los acuerdos, con especial énfasis en 3 departamentos (Bolívar, Huila y Cundinamarca); b.) 2568 personas (55% mujeres) han participado en la estrategia de empoderamiento y exigibilidad de derechos de las personas en riesgo, situación de desplazamiento y en procesos de retorno y reubicación implementada y 615 hombres y mujeres (52% mujeres) están fortalecidos para la exigibilidad de derechos y participación en procesos de política pública para la construcción de paz en 22 territorios con un enfoque de derechos, participativo, inclusivo y territorial; c.) Se continúa con el posicionamiento de la Entidad como INDH con la presentación de la gestión en territorio de la Defensoría del Pueblo de Colombia. Llevando a cabo la “Agenda internacional del Defensor del Pueblo” se favoreció la apertura de acciones de cooperación¹² encaminadas a la garantía y protección de los derechos humanos en Colombia, en materia de medio ambiente, Sistema de Alertas Tempranas de la Entidad, víctimas del conflicto armado, frontera, infancia y mujer y d.) en seguimiento a las recomendaciones del Comité contra la Tortura de las Naciones Unidas, frente a la vulneración del derecho a la integridad física y psicológica de las personas privadas de la libertad causada por las prácticas de tortura en los establecimientos de reclusión, 456 funcionarios/as públicos participaron en espacios de Capacitación, Diagnóstico y Seguimiento, en 5 Departamentos, donde la situación de vulneración de DDHH de

personas privadas de libertad es más relevante.

- Con relación al acompañamiento que desde hace más de 4 años viene brindando PNUD al **Proceso Nacional de Garantías**, haciendo mayor énfasis en mantener la Secretaría Técnica de la MNG, fortaleciendo la territorialización del Proceso y la participación cualificada de las Organizaciones de la Sociedad Civil, destacando los siguientes resultados:
 - a.) El Proceso Nacional de Garantías se ha consolidado como uno de los espacios de interlocución, discusión de política pública y apoyo al proceso de paz de las Organizaciones Sociales de DDHH y otros sectores, adaptándose a la coyuntura política y a la prioridad de la paz en la agenda de política pública del gobierno nacional. Se apoyaron espacios de interlocución entre las plataformas de la sociedad civil y el gobierno nacional, como por ejemplo el taller de confluencia sobre el contenido del Decreto que reglamenta el Programa Integral de Seguridad y Protección, logrando allegar a la institucionalidad de forma sistematizada las propuestas de modificación al texto del decreto y las inquietudes desde la sociedad civil, con el fin de contribuir a favorecer procesos de concertación y consulta necesarios.
 - b.) Respecto al fortalecimiento de los mecanismos de concertación e implementación de medidas de prevención, protección e investigación para garantizar el ejercicio del derecho a la defensa de los derechos humanos, el proceso avanza de forma diferencial en la territorialización en 8 regiones (Cauca, Valle del Cauca, Antioquia, Nariño, Norte de Santander, Chocó, Córdoba y Sucre), y de acuerdo con el monitoreo de las siete Secretarías Técnicas establecidas, se ha logrado que más de un 80% de las propuestas y necesidades presentadas por los defensores y defensoras y las organizaciones estén incluidas en los planes de trabajo de las Mesas (en las cuatro que están plenamente reactivadas); se avanzó en acciones para la concertación, generación de confianza y el involucramiento de 172 actores locales institucionales y sociedad civil interesados en la situación de los defensores y defensoras de DDHH en sus territorios. Se consolidaron apoyos técnicos y económicos para el fortalecimiento a los liderazgos de base de las OSC presentes en la MNG, con énfasis en la Red Nacional de Mujeres lideresas y defensoras de DDHH.

¹² Algunas de las acciones a reportar son: a. Foro interno de Posconflicto” con la intervención del profesor Kjell Ake Nordquist, experto en investigaciones de paz y conflictos en la Universidad de Uppsala y del Procurador de Derechos Humanos de la República del Salvador, David Ernesto Morales Cruz, y b. Conversatorio y mesas de trabajo “Mujer: entretejiendo territorios de paz” con la participación de organizaciones internacionales y redes de Instituciones Nacionales de Derechos Humanos como la Federación Iberoamericana del Ombudsman –FIO.



mecanismo principal por donde se sistematiza todo el contenido del gobierno nacional y los ODS.

Por otra parte, se fortalecieron procesos liderados por organizaciones que apoyan el cumplimiento de los ODS en el nivel territorial. La Secretaría Técnica de la Comisión ODS y la Plataforma Multiactor — iniciativa administrada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)—, abrió la primera convocatoria¹³ para apoyar proyectos implementados por organizaciones de la sociedad civil o la academia que contribuyan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En dicha convocatoria participaron más de **600 Organizaciones de la sociedad civil** (fundaciones, fundaciones empresariales, ONG organizaciones sin ánimo de lucro, etc.), entidades académicas (instituciones educativas públicas o privadas, de básica primaria, básica secundaria, media superior, así como centros de investigación o pensamiento).

Se dio prioridad a las Organizaciones sobre las siguientes áreas temáticas: Educación de calidad, Trabajo decente y crecimiento económico, Reducción de las desigualdades, Acción por el clima o Paz, justicia e instituciones sólidas. Estos temas corresponden a los ODS que están siendo revisados en el Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas en 2019.

Luego de un proceso de selección se reconocieron a las siguientes organizaciones¹⁴:

Organización	Fecha Inicio	Fecha terminación	Valor del Grant
Fundación Bancalimentos	22-03-2019	21-10-2019	\$29,992,000
Bomberos	21-01-2019	15-09-2019	\$28,810,000
Corpfuture	21-01-2019	30-08-2019	\$29,859,000
Tierra Grata	23-01-2019	31-07-2019	\$28,865,000
Siapana			\$26.000.000
Total			\$143,526,000



Resultado 5

Establecidos instrumentos institucionales para el diálogo social alrededor de la implementación de los ODS

El PNUD Colombia cuenta con aproximaciones a la implementación de la Agenda 2030 desde las cuatro áreas programáticas. Particularmente desde el clúster de desarrollo sostenible, donde las áreas de pobreza y medio ambiente generan acciones concretas con actores fundamentales dentro de la Comisión ODS, como lo son el Ministerio de Ambiente, Colciencias, DNP y el DANE para lograr *mainstreaming*, aceleración y apoyo en políticas concretas.

Durante el periodo de 2018, en el marco del establecimiento de instrumentos institucionales para el dialogo social alrededor de la implementación de los ODS”, por un lado se **fortaleció el equipo técnico de la plataforma multiactor- Comisión ODS DNP**, a través de la incorporación de profesionales en gestión de conocimiento, diseño y comunicación gráfica y soporte técnico e informático para el funcionamiento de la plataforma www.ods.gov.co que es el

¹³ Esta convocatoria cerró el 21 de septiembre de 2018. <http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/presscenter/articles/2018/09/03/i-convocatoria-de-iniciativas-sostenibles--innovadoras-y-multia.html>

¹⁴ Ver: <http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/presscenter/pressreleases/2018/10/10/ganadores-1ra-convocatoria-de-iniciativas-sim--sostenibles--inno.html>

<https://www.dnp.gov.co/Paginas/DNP-y-Cooperaci%C3%B3n-internacional--financiar%C3%A1n-cinco-iniciativas-que-aportan-al-cumplimiento-de-los-ODS.aspx>

A continuación, se describen cada una de las iniciativas apoyadas y los ODS a los cuales aportan en el marco de esta iniciativa liderada con el DNP.

FUNDACIÓN BANCALIMENTOS¹⁵

la Fundación Bancalimentos Bocarejo-Hernández implementa un programa que busca garantizar la seguridad alimentaria de las comunidades campesinas. El principio de esta innovación social consiste en comprar alimentos, medicinas, insumos agrícolas, seguros y productos de primera necesidad con residuos sólidos. De esta manera, se da solución a dos problemas: i) el desabastecimiento de alimentos y/o el sobrecosto de estos y ii) la presencia de residuos sólidos, orgánicos e inorgánicos, que se acumulaban o se quemaban en los predios rurales.

Con los recursos del Grant, la Fundación Bancalimentos inició una nueva fase de su proyecto, el cual consiste en la automatización de sus procesos, por medio de mejoras en su capital físico como la adquisición del software, el Chromecast y los equipos (computadoras, televisores, impresoras de carnés y tarjetas de banda magnética).

BOMBEROS INDÍGENAS FORESTALES

El Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Riosucio presentó su programa de Bomberos Indígenas Forestales (el cual aporta al cumplimiento del ODS 13) vigente desde 1991 en el municipio. Dados sus buenos resultados en la atención de emergencias por incendios forestales, así como la educación y vinculación de la población al proceso de gestión integral del riesgo y manejo ambiental, apoyaron a comunidades indígenas de otros en la atención de sus emergencias y decidieron replicar el programa.

El objetivo del apoyo es establecer brigadas indígenas forestales en cuatro (4) municipios: Codazzi, Cesar; Fundación y Aracataca, Magdalena y Manaure, La Guajira. Para esto, además de las capacitaciones a los futuros brigadistas, se requiere dotarlos de los elementos necesarios para cumplir su labor de atender emergencias forestales en los cuatro municipios.

Corpfuturo

El proyecto de Corpfuturo consiste en fortalecer su programa de Justicia Integral con Enfoque Territorial (el cual aporta al cumplimiento del ODS 16 y se basa en el establecimiento de las Unidades de Amigable Composición que lideran las JAC) en las tres veredas donde ya está funcionando, y replicar la experiencia en tres nuevas veredas.

¹⁵ <https://medium.com/@ColombiaPNUD/bancalimentos-una-iniciativa-que-puede-cambiar-el-mundo-a-partir-de-residuos-abc602315fd2>

Además de la capacitación a los miembros de las Juntas de Acción Comunal encargadas de las unidades, fue necesario dotar a las tres nuevas unidades de amigable composición de los elementos mínimos que requieren para empezar a funcionar - material de apoyo para la realización de los talleres de capacitación sobre conflictividad, estrategias de negociación y amigable composición, elaboración de documentos, manejo de equipos de cómputo y archivos digitales -.

TIERRA GRATA

El proyecto de Tierra Grata consiste en replicar la experiencia que vienen desarrollando en zonas rurales del departamento de Bolívar, el cual busca mejorar el acceso a los servicios de agua, energía y saneamiento de comunidades rurales a través de la instalación de tecnologías sociales (postes solares, baños secos y filtros de agua), reduciendo así las desigualdades sociales y contribuyendo al cumplimiento del ODS 10.

En este proyecto la principal actividad consistió en la instalación de postes solares, baños secos y filtros de agua.

SIAPANA

El proyecto del Internado Indígena de Siapana busca solucionar dos problemas que se están presentando actualmente: el acceso insuficiente a la energía eléctrica para poder realizar las actividades propias de la institución y el difícil acceso a la misma por parte de los estudiantes que viven en las zonas más apartadas (este proyecto contribuye al cumplimiento de los ODS 4 y 13).

Para dar solución a estas dos problemáticas, la organización dotó al internado con 50 bicicletas adaptadas con un motor captador de energía. Esto reduce considerablemente su tiempo de desplazamiento a la institución, al tiempo que provee fuentes limpias de energía para las aulas de clase y los proyectos que allí se desarrollan.





Resultado 6

Establecidas o fortalecidas estrategias de reincorporación social y económica que incorporan el enfoque comunitario, que contribuyen a la reconciliación y que propicien a su vez condiciones de vida digna y paz duradera

Las iniciativas de Autoabastecimiento y los Proyectos de Impacto Rápido tuvieron lugar en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) y fortalecieron la soberanía alimentaria, las capacidades técnicas, organizativas y financieras de las personas en proceso de reincorporación. Entre los **30 proyectos** de **Autoabastecimiento** entre los que se encuentran iniciativas de avicultura, apicultura, piscicultura, ganadería, huertas orgánicas, desarenadores, se impactaron a **844 personas**, de los cuales **399 son mujeres y 117 indígenas**.

Bajo la modalidad de proyectos de impacto rápido (Quick Impact Projects), se gestionaron **32 proyectos** de caficultura, avicultura, piscicultura, tejidos, confecciones, despulpadora de fruta, zapatería, panadería, ebanisterías, entre otras, que impactaron a 1133 personas, de las cuales 415 son mujeres, 221 son indígenas y 152 son afro.

Uno de los logros más significativos de las iniciativas de Impacto Rápido y Autoabastecimiento, más allá de la dimensión estrictamente productiva, fue la posibilidad de generar, potenciar o articular capacidades de diversa índole sobre el conjunto de personas involucradas en los proyectos. La capacidad de gestión de proyectos, con respecto al total de registros de monitoreo reportados, reporta un aumento con respecto al momento previo de la intervención en un 51% de los casos (18 de 27). Por otro lado, las capacidades técnicas con respecto a las múltiples líneas productivas reportan un aumento en el 60% de los reportes (21 de 27). Tales capacidades

no se limitaron únicamente a habilidades específicas, sino además a la posibilidad de incrementar los márgenes de participación de las mujeres y de las comunidades en los distintos componentes de los proyectos: el 25,71% de los reportes se registra un aumento de la participación femenina y un aumento de 37,14% en la capacidad de articulación territorial de los proyectos de personas en proceso de reincorporación.

Actualmente, el 80% de las 30 iniciativas de Autoabastecimiento aún se encuentra en funcionamiento y se espera que continúe operando. En el 66,67% de las intervenciones se reporta que la capacidad de gestión del proyecto ha mejorado. De igual forma, la capacidad técnica de los participantes en las iniciativas aumentó en el 77,8% de los casos. Estas iniciativas contribuyeron a fomentar la participación de las mujeres en las líneas productivas: el 33,33% de las iniciativas de autoabastecimiento reportó un aumento de la participación de las mujeres en la iniciativa.

Por otro lado, 55,86% de las iniciativas QIP aún están en operación y se espera que siga en funcionamiento. Se registra que en el 51,85% de los proyectos la participación de las mujeres de la comunidad en iniciativas productivas aumentó. Los proyectos QIP sirvieron como un generador o potenciador de las capacidades técnicas, administrativas y organizativas de las personas en proceso de reincorporación. Así lo muestran las observaciones al proceso y las cifras: el 71,43% de las personas vinculadas a iniciativas QIP recibieron formación técnica y 96% de ellos

califican esta formación como relevante o muy relevante para el desarrollo del proyecto. Se espera entonces que la formación recibida no solo sirva para un proyecto específico, sino para generar capacidades que podrán ser utilizadas en otros contextos.

Estas iniciativas también lograron una articulación con distintas instituciones: el SENA, ARN, Panaca, FAO, Biocomercio, Fontur,

el Viceministerio de Comercio, la Universidad Javeriana, son algunas de ellas. La mayoría de la comercialización de estos productos se está dando hacia el consumidor final (28,95%) y a los grupos minoristas en la región donde se está produciendo (21,05%). Las mujeres participaron principalmente en la producción y comercialización de los bienes o servicios producidos (48,57%) o principalmente en la producción de los bienes (22,86%).



Resultado 7

Apoyados los diferentes procesos de participación tendientes a presentar propuestas a la Mesa de Conversaciones entre el gobierno de Colombia y el ELN

Este resultado no registró avances en el 2018.



Resultado 8

Establecer mecanismos técnicos, financieros y logísticos para la implementación del acuerdo final entre el Gobierno Nacional y las FARC EP y el avance de la mesa de negociación entre el Gobierno Nacional y el ELN

Este resultado no registró avances en el 2018.



Resultado 9

Agencia Nacional de Tierras (ANT)

En el marco del convenio con la Agencia Nacional de Tierras (ANT) se ha avanzado en el ordenamiento social de la propiedad rural en 13 municipios del norte del país. Para los municipios de Aracataca, Ciénaga, La Paz, Fonseca, San Juan del Cesar, Córdoba, San Jacinto, Zambrano, Guamo, Montelíbano, Puerto Libertador, San José de Ure Valencia se ha realizado 13 caracterizaciones para el ordenamiento social de la propiedad rural; 13 acercamientos comunitarios con una participación de 720 personas (303 mujeres, 406 hombres y 6 LGTBI); 13 mapas de actores comunitarios; 13 mapas de actores institucionales; 13 cartografías sociales municipales con la participación de 1052 personas (325 mujeres, 726 hombres y 1 LGTBI). Acompañamiento a 20 espacios de semilleros de la tierra (capacidades para líderes y lideresas).

Los resultados que se han logrado en el convenio suscrito con la Agencia Nacional de Tierras (ANT) han sido de gran insumo para que el gobierno nacional analice y modifique la implementación de la política de ordenamiento social de la propiedad rural, así mismo, se ha avanzado en la ruta para la formalización de tierras en 12 municipios del norte del país, con estrategias participativas tanto de la comunidad como de las diferentes instituciones que hacen parte del proceso. Las lecciones aprendidas han sido acogidas para la formulación de nuevos proyectos que el socio implementador (ANT) está adelantando en este momento.



V. OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

- » Lograr la articulación de las autoridades locales y nacionales en un **contexto electoral** sigue presentándose como un desafío importante, más aún en un **ambiente polarizado** con respecto a la implementación de los acuerdos de paz. Se requiere ahondar en un discurso de construcción de paz que trascienda los acuerdos.
- » La **agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible** continúan siendo, aun cuando hay un compromiso del país en su incorporación, una agenda del nivel nacional que requiere un mayor esfuerzo para su efectiva comprensión y territorialización. Es importante, además de la discusión de los indicadores y metas, enfocarse en las acciones que permiten su logro.
- » Sin embargo, el ODS 16. Paz, Justicia e Instituciones fuertes, ha ofrecido al proyecto una lectura de integralidad de la Agenda 2030, dado que es indispensable para la consecución de todos los otros objetivos (que requieren sin duda de un entorno estable y pacífico e instituciones eficaces), este punto de entrada ha permitido articular con eficiencia y con coherencia las diferentes acciones que en los territorios o a través de los socios se impulsan para el alcance de una paz con carácter sostenible.
- » El proceso de identificación y formulación de los proyectos productivos y autoabastecimiento en los Espacios priorizados para la implementación (ETCR) representó diversos desafíos:
 - **Débil estructuración de los proyectos (técnico y estratégico)**
 - **No hay elementos suficientes para plantear un modelo de negocio: sostenibilidad / viabilidad.**
 - **Ausencia de definición comercial de las líneas productiva**
 - **Desarticulación de líneas productivas similares en territorios cercanos**
 - **Los proyectos agropecuarios deben incorporar marcos legales (licencias y permisos, etc.)**
 - **No está completo el coste de la inversión (algunos casos sin soportes, imprevistos y recurso humano técnico)**



IV. LECCIONES APRENDIDAS

- » La presencia territorial del PNUD es un factor de éxito clave para el desarrollo de las iniciativas. Esto fue evidente en la identificación de necesidades de proyectos de autoabastecimiento para los ETCR, la articulación con socios de sociedad civil e instituciones para el desarrollo de las acciones planeadas y sobre todo la interlocución local en calve de acción sin daño.
- » A pesar de la implementación del proceso de paz con las FARC, en algunas regiones el conflicto armado sigue latente, lo cual ha implicado en la práctica, aplazar o relocalizar acciones
- » La flexibilidad para adaptar el proyecto a las condiciones del contexto tanto nacional como territorial es un factor de éxito y garantía de la pertinencia.

Paz Sostenible

- » En relación con el Proceso Nacional de Garantías, ha representado un reto importante, dado que cambios en la prioridad de la agenda política de paz sobre la agenda de garantías ha dificultado el cumplimiento de compromisos institucionales, así mismo los cambios en la dirección de DDHH continúan restando impulso político al proceso, se han generado tensiones entre las Plataformas del techo común, entre los procesos de garantías y Cumbre Agraria, sobre temas similares en las agendas y la creación de nuevas instancias de atención al tema de garantías, por parte del gobierno nacional algunas de alto nivel, restaron pertinencia y eficacia política a la Mesa Nacional de Garantías. La multiplicidad de espacios para tratar el tema de garantías, la apertura generada por los Acuerdos de paz con la guerrilla de las FARC - EP en el tema y la falta de claridad frente a la instancia que debe dar respuesta efectiva a las vulneraciones a los defensores de DDHH complejiza la articulación de esfuerzos, el acompañamiento del PNUD y el logro concreto de los productos.

Se mantiene un reto importante en la territorialización del PNG, especialmente orientados al involucramiento institucional, la construcción de confianza entre actores, el desarrollo de capacidades técnicas en DDHH, DIH y marcos jurídicos, la legitimidad del espacio como propio y concertado por los líderes y lideresas en lo local y la capacidad para realizar un seguimiento y rendición de cuentas efectivo de los compromisos establecidos.

- » El trabajo con socios no tradicionales para el PNUD en el marco del asocio con Suecia para la construcción de paz con enfoque territorial ha requerido un mayor esfuerzo de alineación técnica y gestión administrativa que le permita al proyecto ser operativo y lograr integrar los resultados.



**VI. EJECUCIÓN
FINANCIERA A
DICIEMBRE DE 2018**

TABLA 1 – PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO

Output	Descripción	AWP 2017 USD	AWP 2017 SEK	AWP 2018 USD	AWP 2018 SEK	AWP 2019 USD	AWP 2019 SEK	GRAN TOTAL USD	GRAN TOTAL SEK
69716	FORTALECE AGENCIA PRESIDENCIAL	484,729.92	4,460,000.00	-	-	-	-	484,729.92	4,460,000.00
96076	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	331,376.47	2,887,586.00	521,069.97	4,696,414.00	-	-	852,446.44	7,584,000.00
102940	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	362,836.27	3,161,724.00	570,538.63	5,142,276.00	-	-	933,374.90	8,304,000.00
103279	TRANSFORMACIÓN CONFLICTOS	354,447.05	3,088,621.00	557,346.93	5,023,379.00	-	-	911,793.98	8,112,000.00
103280	ORGANIZACIONES FORTALECIDAS	1,707,389.19	15,362,069.00	1,309,079.72	11,773,086.00	873,651.43	7,855,000.00	3,890,120.34	34,990,155.00
107416	DIALOGO SOCIAL	10,432.80	1,151,800.00	140,267.53	114,414.00	-	-	150,700.33	1,266,214.00
107417	REINCORPORACION	51,674.55	431,999.26	252,879.86	2,136,797.03	209,474.13	1,751,203.72	514,028.54	4,320,000.00
107418	CONVERSACIONES QUITO	32,296.54	269,999.11	156,637.60	1,322,996.43	132,416.80	1,107,004.46	321,350.94	2,700,000.00
Total general		3,335,182.80	30,813,798.36	3,507,820.25	30,209,362.46	1,215,542.36	10,713,208.18	8,058,545.41	71,736,369.00

TABLA 2 – EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DICIEMBRE 31 DE 2018

Output	Descripción	Total USD	Total Caja USD	Gasto 2017	Gasto 2018	Compromisos	Total implementado	% sobre impl de caja	% sobre impl de ppto	Opening balance 2018	Closing balance 2018
69716	FORTALECE AGENCIA PRESIDENCIAL	484,729.92	484,729.92	230,357.38	172,964.50	81,408.03	484,729.91	100%	100%	254.372,54	-
96076	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	852,446.44	852,446.44	339,178.26	460,819.45	33,738.92	833,736.63	98%	98%	232.606,86	18,709.81
102940	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	933,374.90	933,374.90	400,381.12	496,236.00	35,931.07	932,548.19	100%	100%	225.687,41	826.71
103279	TRANSFORMACIÓN CONFLICTOS	911,793.98	911,793.98	391,883.85	476,187.24	34,739.71	902,810.80	99%	99%	219.709,16	8,983.18
103280	ORGANIZACIONES FORTALECIDAS	3,890,120.34	3,016,468.91	1,131,198.97	893,459.38	275,129.98	2,299,788.33	76%	59%	634.879,49	716,680.58
107416	DIALOGO SOCIAL	150,700.33	150,700.33	-	62,830.87	33,743.51	96,574.38	64%	64%	137.775,12	54,125.95
107417	REINCORPORACION	514,028.54	514,028.54	151,112.18	213,274.57	35,472.61	399,859.36	78%	78%	316.734,71	114,169.18
107418	CONVERSACIONES QUITO	321,350.94	321,350.94	-	15,024.71	3,479.24	18,503.95	6%	6%	293.899,52	302,846.99
Total general		8,058,545.41	7,184,893.98	2,644,111.76	2,790,796.72	533,643.08	5,968,551.56	83%	74%	2.315.664,81	1,216,342.41

DISTRIBUCIÓN DE DESEMBOLSOS DE ACUERDO CON PLAN DE TRABAJO MULTIANUAL

#	Output	FECHA DE DESEMBOLSO	Tasa Op.	Pagado SEK	Pagado USD	Pagado SEK	Pagado USD	Total SEK	Total USD
0	69716	12/13/2016	9.201	4,460,000.00	484,729.92			4,460,000.00	484,729.92
1	96076	12/19/2017	8.351	1,307,586.00	156,578.37			1,307,586.00	156,578.37
	96076	3/10/2017	9.039	1,580,000.00	174,798.10			1,580,000.00	174,798.10
	96076	12/13/2016	9.201	2,212,000.00	240,408.65			2,212,000.00	240,408.65
	96076	6/12/2018	8.852	2,484,414.00	280,661.32			2,484,414.00	280,661.32
2	102940	12/19/2017	8.351	1,431,724.00	171,443.42			1,431,724.00	171,443.42
	102940	3/10/2017	9.039	1,730,000.00	191,392.85			1,730,000.00	191,392.85
	102940	12/13/2016	9.201	2,422,000.00	263,232.26			2,422,000.00	263,232.26
	102940	6/12/2018	8.852	2,720,276.00	307,306.37			2,720,276.00	307,306.37
3	103279	12/19/2017	8.351	1,398,621.00	167,479.46			1,398,621.00	167,479.46
	103279	3/10/2017	9.039	1,690,000.00	186,967.58			1,690,000.00	186,967.58
	103279	12/13/2016	9.201	2,366,000.00	257,145.96			2,366,000.00	257,145.96
	103279	6/12/2018	8.852	2,657,379.00	300,200.97			2,657,379.00	300,200.97
4	103280	12/19/2017	8.351	862,069.00	103,229.43			862,069.00	103,229.43
	103280	3/10/2017	9.039	14,500,000.00	1,604,159.75			14,500,000.00	1,604,159.75
	103280	12/13/2016	9.201	540,000.00	58,689.27			540,000.00	58,689.27
	103280	6/12/2018	8.852	1,637,931.00	185,035.13			1,637,931.00	185,035.13
	103280	7/13/2018	8.991	7,595,155.00	844,750.86	7,855,000.00	873,651.43	15,450,155.00	1,718,402.29
	103280	12/21/2018	9.066	2,000,000.00	220,604.46			2,000,000.00	220,604.46
5	107416	11/17/2017	8.36	1,151,800.00	137,775.12			1,151,800.00	137,775.12
	107416	6/12/2018	8.852	114,414.00	12,925.21			114,414.00	12,925.21
6	107417	11/17/2017	8.36	3,911,200.00	467,846.89			3,911,200.00	467,846.89
	107417	6/12/2018	8.852	408,800.00	46,181.65			408,800.00	46,181.65
7	107418	11/17/2017	8.36	2,457,000.00	293,899.52			2,457,000.00	293,899.52
	107418	6/12/2018	8.852	243,000.00	27,451.42			243,000.00	27,451.42
Total general				63,881,369.00	7,184,893.98	7,855,000.00	873,651.43	71,736,369.00	8,058,545.41

DISPONIBLE DE CAJA POR AÑOS DEL PROYECTO

Output	2016	2017	2018	TOTAL GENERAL
69716	484,729.92			484,729.92
96076	240,408.65	331,376.47	280,661.32	852,446.44
102940	263,232.26	362,836.27	307,306.37	933,374.90
103279	257,145.96	354,447.05	300,200.97	911,793.98
103280	58,689.27	1,707,389.19	1,250,390.45	3,016,468.91
107416		137,775.12	12,925.21	150,700.33
107417		467,846.89	46,181.65	514,028.54
107418		293,899.52	27,451.42	321,350.94
TOTAL GENERAL	1,304,206.06	3,655,570.51	2,225,117.41	7,184,893.98



Anexo 1

Detalle Destinación Específica

Nombre de Organización	Objetivo del grant	Fecha de inicio	Fecha de cierre	Valor (COP)	Valor (USD)	% de Avance ¹⁵
Fundación Paz y Reconciliación*	Diseñar e implementar una estrategia integral de articulación institucional, social y comunitaria para generar procesos de inclusión social y transformación de entornos de jóvenes vinculados a economías ilegales y dinámicas criminales, y para la implementación de políticas públicas que promuevan la construcción de paz, la reconciliación y la convivencia pacífica, en los municipios objeto de intervención.	31/07/2017	31/03/2018	442.050.000	150.000	100%
Asociación Movimiento Feminista por la Paz Ruta Pacífica de las Mujeres	Fortalecer el Estado Social de Derecho y el respeto de los DDHH, a través de la participación efectiva de las mujeres en las negociaciones de paz y en la implementación del Acuerdo de paz, que sienta las bases para la construcción de la paz estable y duradera en Colombia.	26/05/2017	30/01/2018	274.904.411	93.283	100%
Corporación para la Paz y los Derechos Humanos - REDEPAZ*	Aportar a la construcción y consolidación de la paz territorial y el desarrollo humano sostenible, a la democratización de la vida local y al logro de los derechos de las víctimas a la verdad, la justicia y la reparación integral dentro de una perspectiva de convivencia y reconciliación.	26/05/2017	24/03/2018	442.050.000	150.000	100%
		18/07/2018	17/03/2019	226.595.826	78.434	45%
Fundación Vive Bailando	Utilizar la metodología Vive Bailando, para fortalecer habilidades para el desarrollo personal, familiar y social, a través de la pedagogía comprensiva del baile como vehículo de entrenamiento cognitivo para fortalecer la cohesión social, convivencia, comunicación y actitudes y conductas de los jóvenes a través de intervenciones de carácter multidisciplinario y dirigido principalmente a niños, niñas y adolescentes en situación de alta vulnerabilidad social.	16/03/2017	30/11/2017	57.900.000	20.000	100%
		24/10/2017	31/01/2018	440.700.000	150.000	100%
		07/10/2018	31/12/2019	424.522.750	142.000	5%
Heart for Change y Movilizador en alianza con Purpose	Desarrollar una red de jóvenes que fortalezca las capacidades locales de participación ciudadana para la construcción de paz y la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)	26/05/2017	31/12/2017	412.356.028	139.924	100%
		28/09/2018	31/03/2019	366.941.837	121.263	50%
Federación Nacional de Personeros - FENALPER	Fortalecimiento institucional de las Personerías Municipales y construcción de un Sistema de Información local de las Personerías	4/07/2017	30/12/2017	109.166.000	36.960	100%
RECON - Paz en Movimiento	Desarrollar acciones de la Sociedad Civil y del Estado para la construcción de Paz y Promoción de Derechos Humanos y el alcance la ODS	4/07/2017	30/12/2017	317.911.900	108.725	100%
Mesa Nacional de Garantías	Brindar acompañamiento técnico y político al Proceso Nacional de Garantías, haciendo mayor énfasis en mantener la Secretaría Técnica de la MNG, fortaleciendo la territorialización del Proceso y la participación cualificada de las Organizaciones de la Sociedad Civil	4/07/2017	30/12/2017	220.027.617	73.098,88	100%
Defensoría del Pueblo	Impulso del restablecimiento de derechos de las comunidades vulneradas y vulnerables. Formación para el ejercicio del derecho a la participación e incidencia en política pública de las víctimas. Visibilización e incidencia en la protección de derechos humanos en lo nacional e internacional	4/07/2017	30/12/2017	962.620.824,17	319.807,58	100%

¹⁵ El nivel de avance se refiere a la implementación de actividades, entrega de informes y aprobación y pago por parte de PNUD. Cuando el avance es 100% se han realizado todas las actividades, todos informes fueron entregados y aprobados y se han realizado todos los pagos acordados.

* De la financiación aprobada por la Embajada de Suecia, La Fundación Paz y Reconciliación y la Corporación Movilizador todavía tienen un saldo restante que se usará para una segunda fase de los proyectos de 83.207 USD y 133.532 USD.



Anexo 2

Panel de Control Avance de Indicadores

BITÁCORA PAZ SOSTENIBLE - POWER BI.PDF

Link Dashboard

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjojNDhiMmI2OTUtNDJkZi00MzMwLTkyYjY0ZDk3YTM0ZjIiwidCI6ImIzZTVkYjVlTI5NDQtdGzNy05OWY1LTc0ODhhY2U1NDMxOSI-slmMiOjh9>

BITÁCORA DEFENSORÍA DEL PUEBLO - POWER BI.PDF

Link Dashboard

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjojMDhiMTI3NTItNTRIMy00NjFkLWlyMzAtNmRiOTkzY2JiMDY1IiwidCI6ImIzZTVkYjVlTI5NDQtdGzNy05OWY1LTc0ODhhY2U1NDMxOSI-slmMiOjh9>



 Suecia
Sverige

